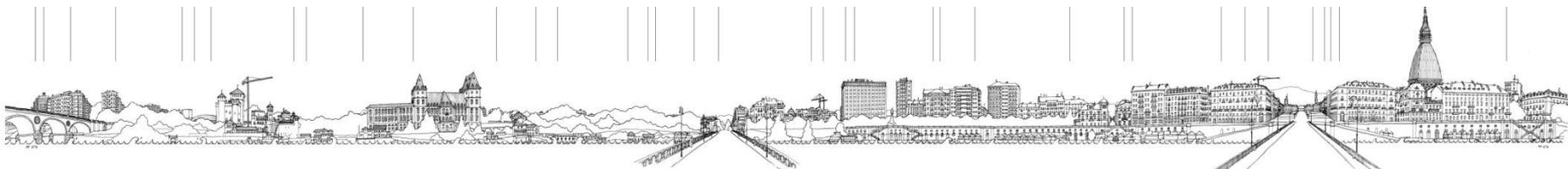


# Linee programmatiche 2015 e sintesi delle attività 2014

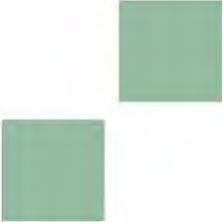
CAPITALE PAZIENTE, LA CIFRA DELLA COMPAGNIA

Torino, 28 gennaio 2015



TRA I VIZI  
DEL CAPITALE  
(O I VIZI CAPITALI..)

E LE VIRTÙ  
POSSIBILI

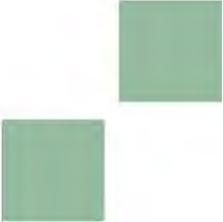


FORTITUDO

TEMPERANTIA

PRUDENTIA

IUSTITIA



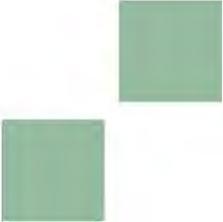
**FORTITUDO**



**PATIENTIA**

**PERSEVERANTIA**

**FIRMITAS**



## Un orizzonte lungo e ampio

---

La Compagnia è un soggetto della società civile, un attore filantropico, una fondazione europea con radici e testa a Torino, dove è nata 452 anni fa. E l'anagrafe conta ....

Per la Compagnia, sostenere o ideare un progetto significa partecipare concretamente alla realizzazione del bene comune. Ma molti progetti (e tutti quelli davvero importanti) richiedono tempi lunghi, spesso ben al di là di un intero ciclo politico-amministrativo: è il caso della ristrutturazione del sistema museale torinese, ad esempio: un disegno del 1998 trova il suo compimento nel 2015.

Un soggetto che lavori sul lungo termine, senza l'ansia del breve termine che caratterizza in modi diversi sia il mercato sia la politica, può essere utile per la comunità in cui opera.

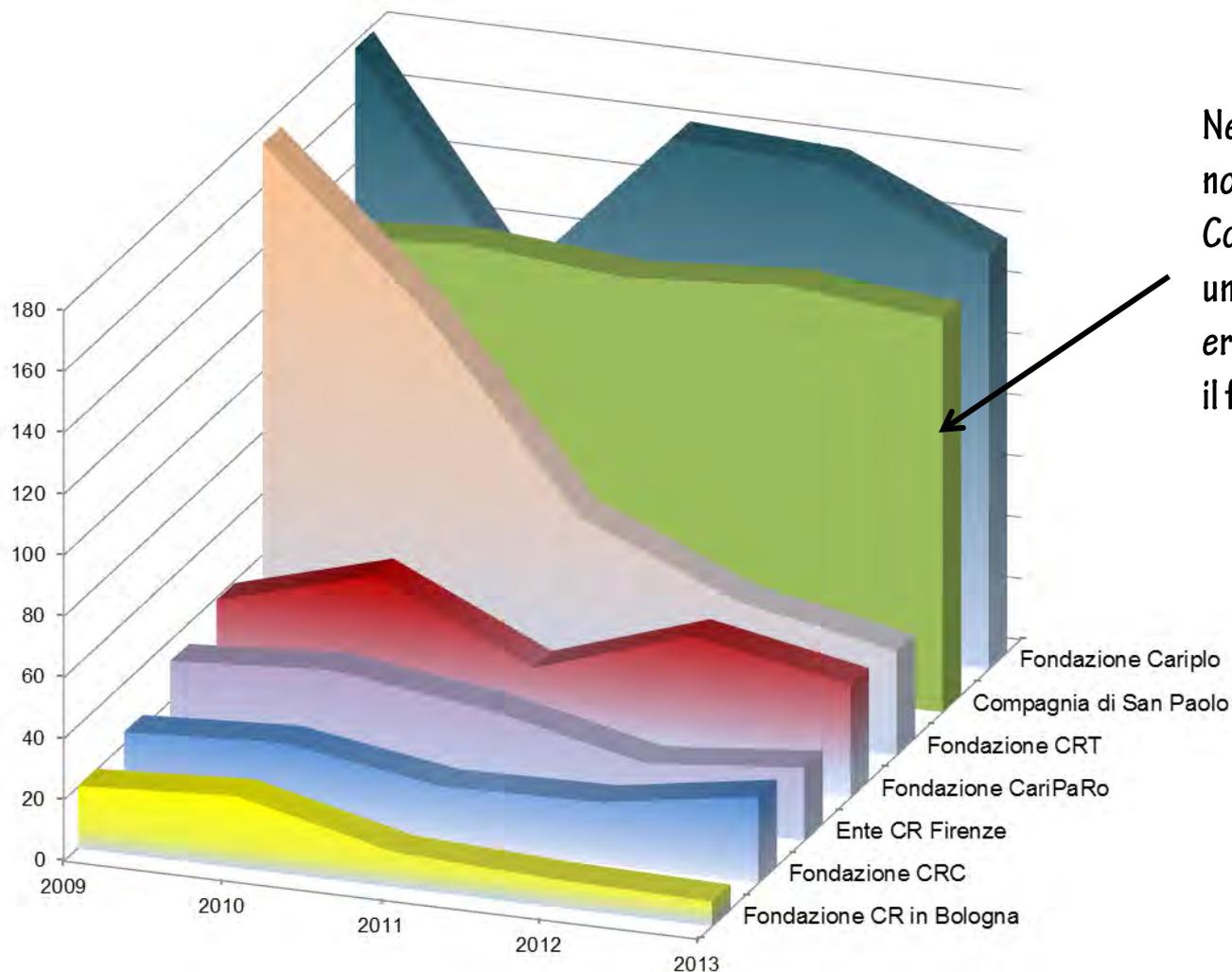


# CAPITALE PAZIENTE

IL SOSTEGNO ALLO SVILUPPO DEL TERRITORIO RICHIEDE VISIONE STRATEGICA,  
SOLIDITA' E COERENZA



## Stabilità: erogazioni deliberate dalle principali FOB (2009-13)



Negli ultimi anni,  
nonostante la crisi, la  
Compagnia ha mantenuto  
un livello costante di  
erogazioni, senza utilizzare  
il fondo di stabilizzazione

## Un confronto con altre FOB

| Erogazioni<br>2009-2013<br>(in migliaia di euro)             | 2010      | 2011      | 2012    | 2013    | 2014<br>(stima) |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|---------|-----------------|
| <b>Totale deliberato<br/>dalle fondazioni<br/>socio ACRI</b> | 1.366.600 | 1.092.500 | 965.800 | 884.800 | 850.000         |
| <b>Totale deliberato<br/>da CSP</b>                          | 122.000   | 125.000   | 127.600 | 129.600 | 135.300         |
| <b>% CSP su totale</b>                                       | 8.9       | 11.4      | 13.2    | 14.6    | 15.9            |
| <b>Indice ACRI<br/>2009=100</b>                              | 100       | 80        | 71      | 65      | 62              |
| <b>Indice CSP<br/>2009=100</b>                               | 100       | 102       | 105     | 106     | 111             |

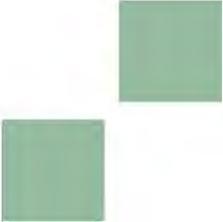
PRUDENTIA



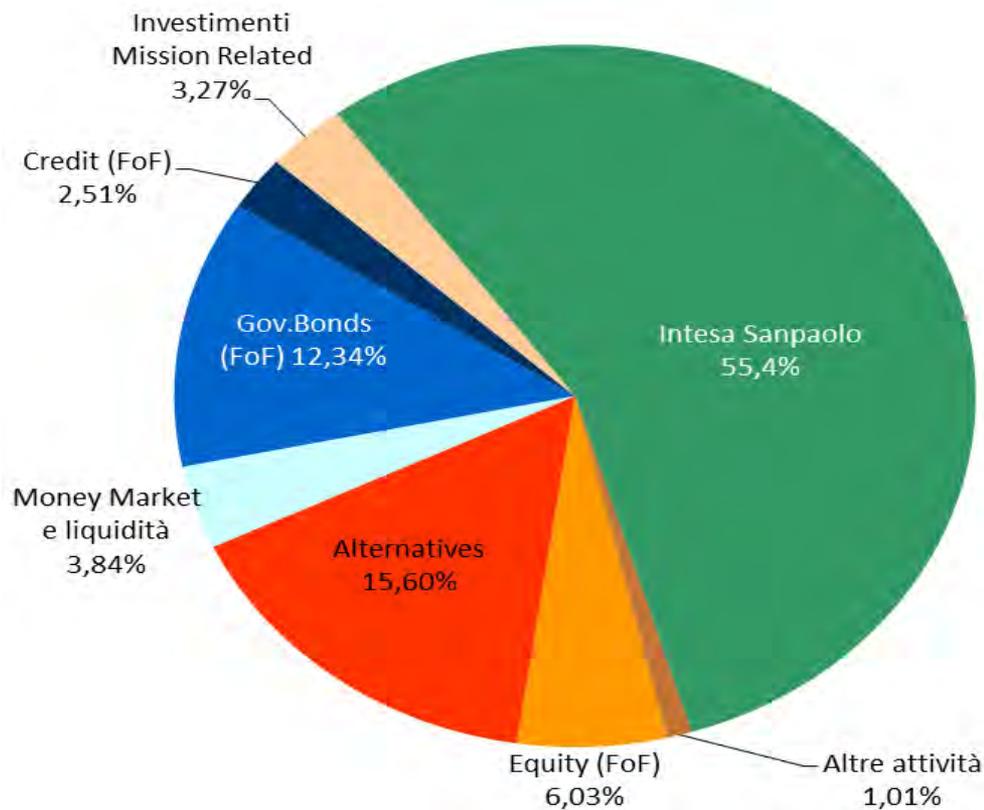
RATIO

PROVIDENTIA

CAUTIO



## La composizione del portafoglio a fine 2014



Attività finanziarie: 6,7  
mld/€



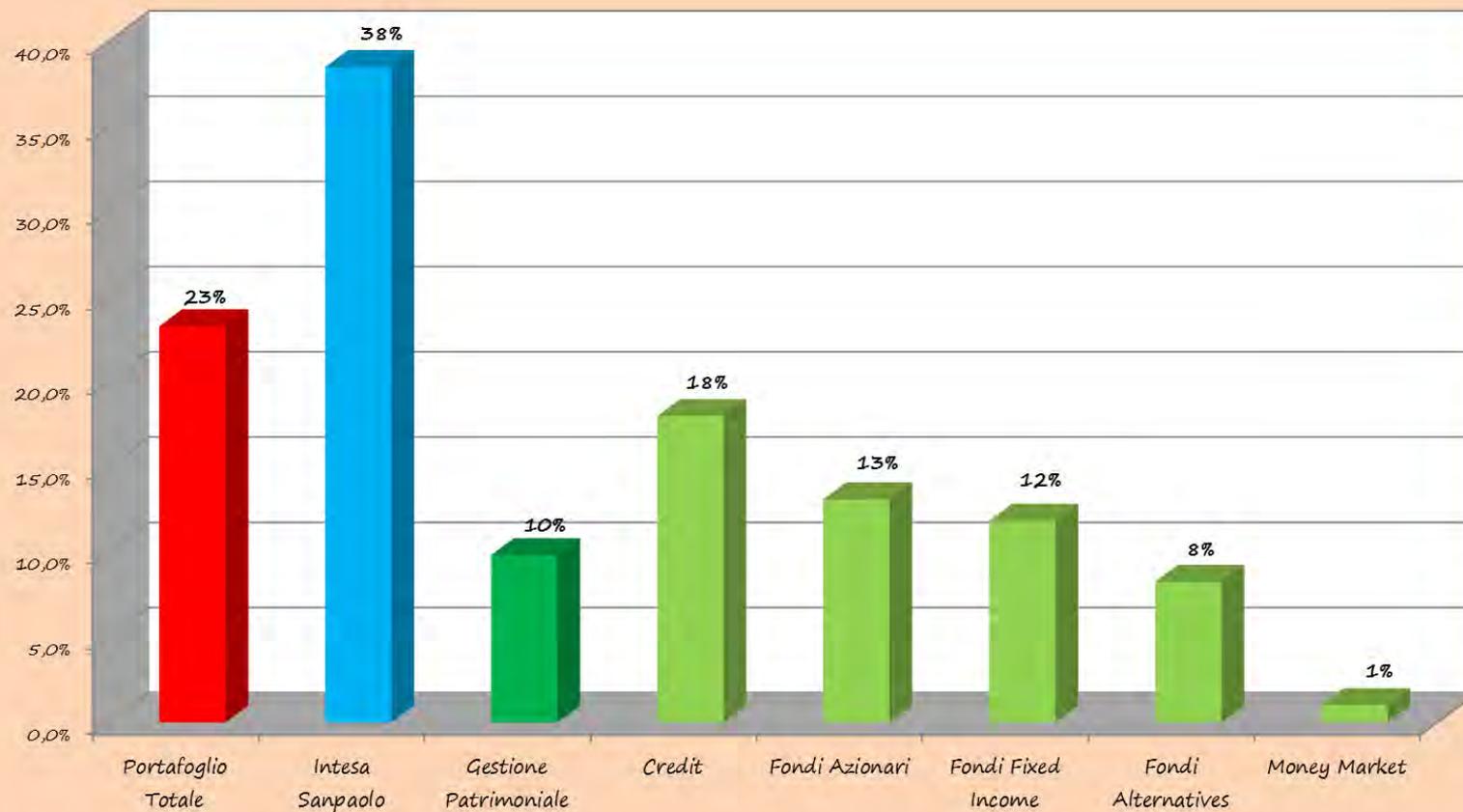
+1,26 miliardi su 12 2013

+ 1,9 miliardi su 12 2012

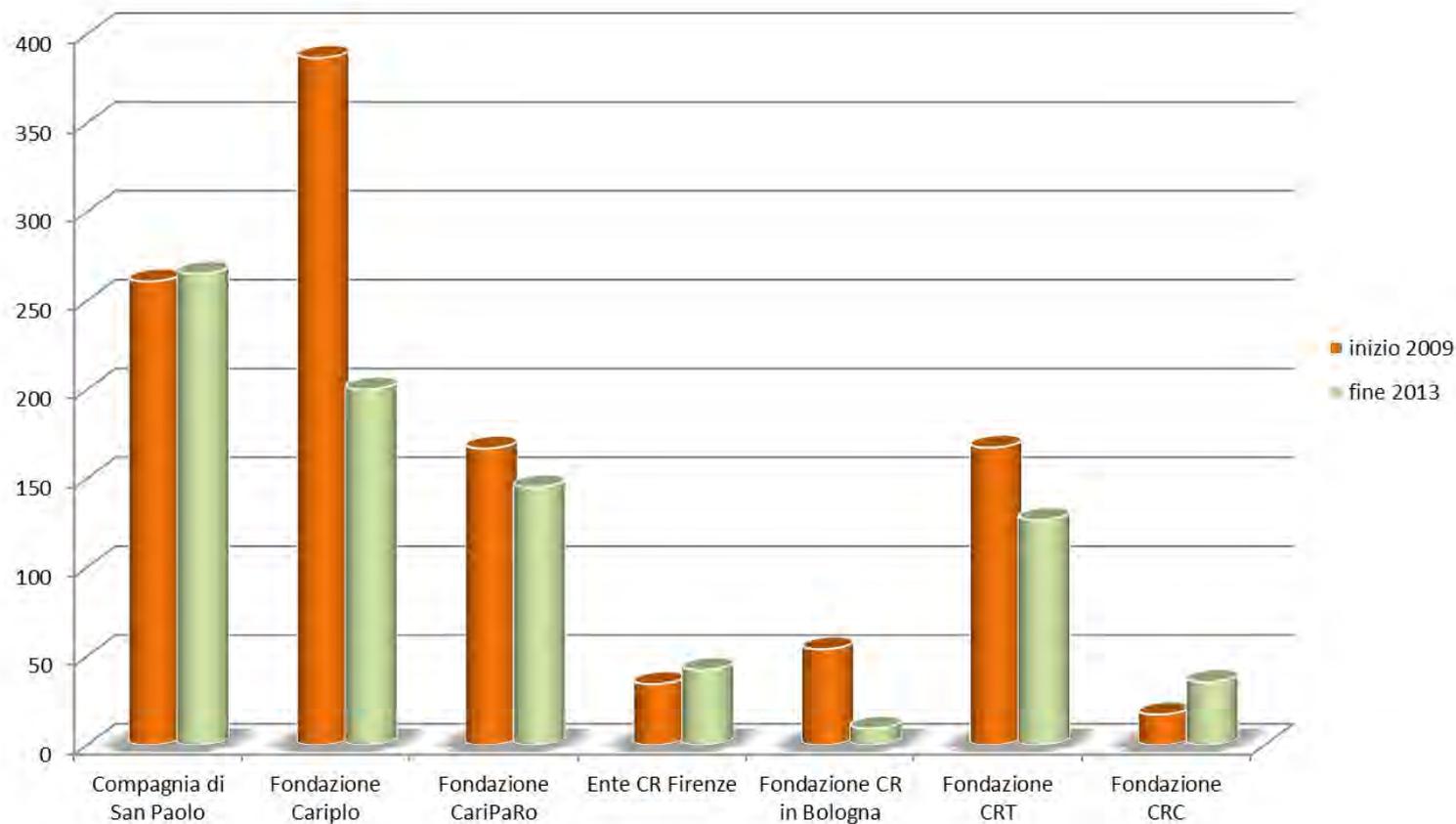
Il valore di mercato del portafoglio di investimenti, al netto delle uscite di cassa dell'anno per erogazioni e spese di funzionamento, ha raggiunto i **6,7 miliardi di euro**, con un incremento di **1,26 miliardi di euro** rispetto a fine 2013. Tale portafoglio ha realizzato complessivamente una *performance* pari al **23%** (investimenti *mission related* esclusi).

Le due principali componenti, rappresentate dalla partecipazione in Intesa Sanpaolo e dal portafoglio diversificato investito in strumenti di risparmio gestito, hanno contribuito entrambe positivamente: la partecipazione in Intesa Sanpaolo ha consentito di conseguire un rendimento complessivo del **38%** (75 milioni di euro di dividendi per CSP), mentre il portafoglio gestito ha conseguito un rendimento lordo pari al **10%**.

## Il rendimento del portafoglio per classi di attività



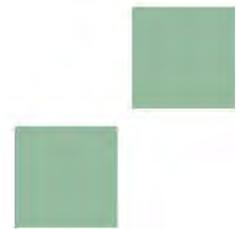
## Fondo di stabilizzazione delle erogazioni delle principali FOB (dati a inizio 2009 e a fine 2013)



TEMPERANTIA



SOBRIETAS



## Costi di gestione contenuti: un confronto con le altre Fondazioni

### Oneri complessivi/Totale proventi



### Oneri di funzionamento/patrimonio medio a valori correnti



## Un ulteriore contenimento dei costi dopo la riforma statutaria del 2014

---

Da sempre la Compagnia si caratterizza per il costo contenuto dei suoi Organi. Decisioni assunte nelle ultime consigliature hanno ulteriormente ridotto i costi della governance. Nel 2014 in sede di revisione statutaria è stata decisa la riduzione della numerosità degli organi (CG e CdG), con ulteriori riduzioni dei costi, così confermando la Compagnia come “best in class” in tutte le comparazioni sul tema.

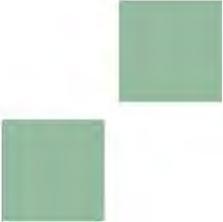
## Però ci sono le tasse..

---

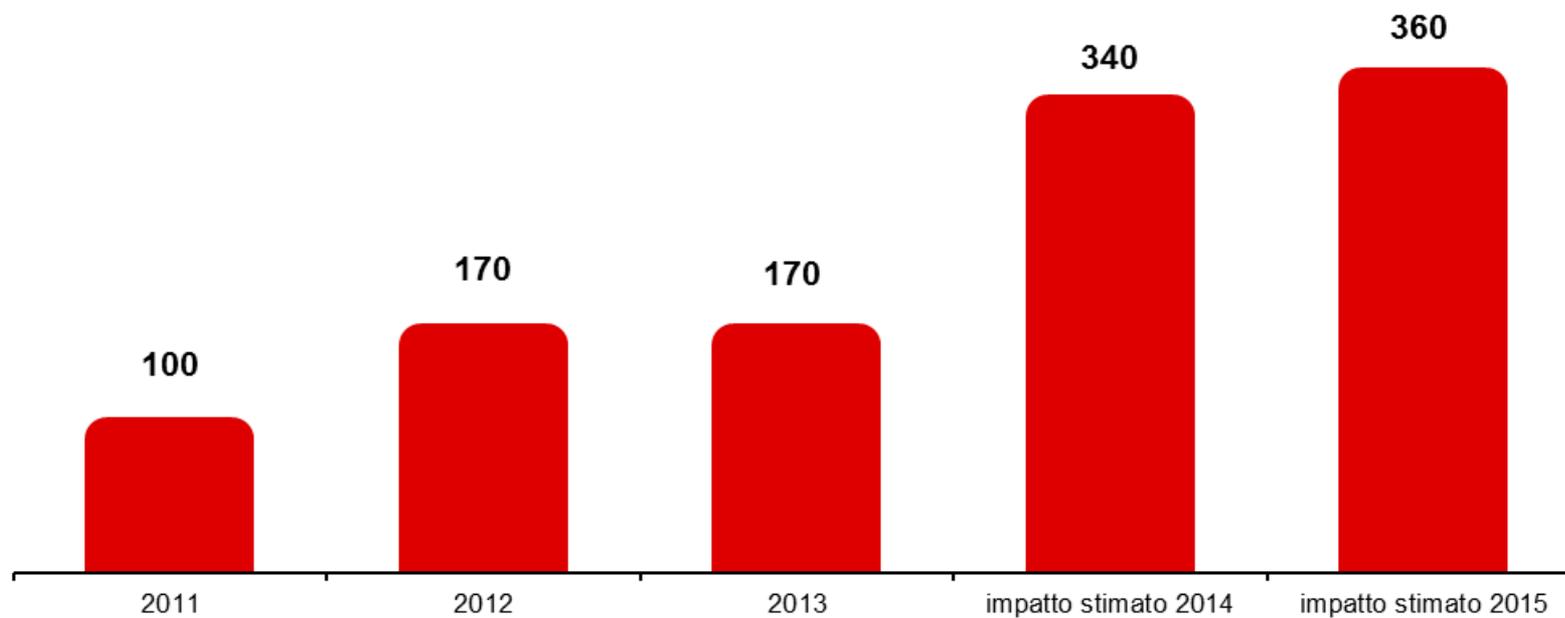
La Legge di Stabilità prevede un aggravio fiscale a carico delle Fondazioni bancarie e dei soggetti non profit in genere.

Con la Legge di Stabilità da poco congedata, si innalza (retroattivamente) dal 5% al 77,74% la quota imponibile degli utili percepiti dalle fondazioni

**MAGGIORI ONERI FISCALI PER LA COMPAGNIA NEL 2015:  
+ 14 MILIONI DI EURO**



## La pressione fiscale sulle Fondazioni dal 2011

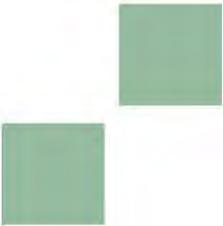


IUSTITIA



LIBERALITAS

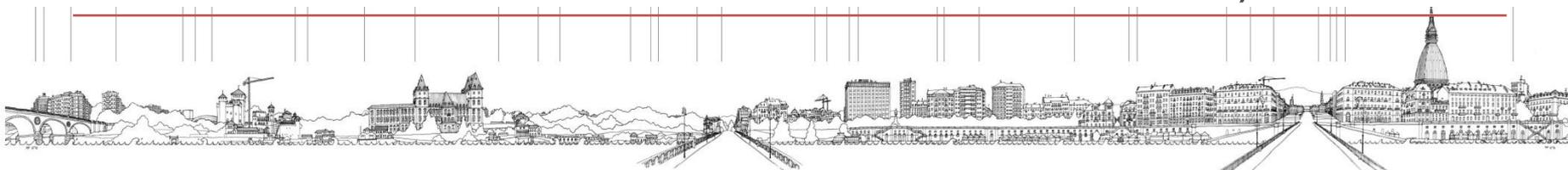
HUMANITAS

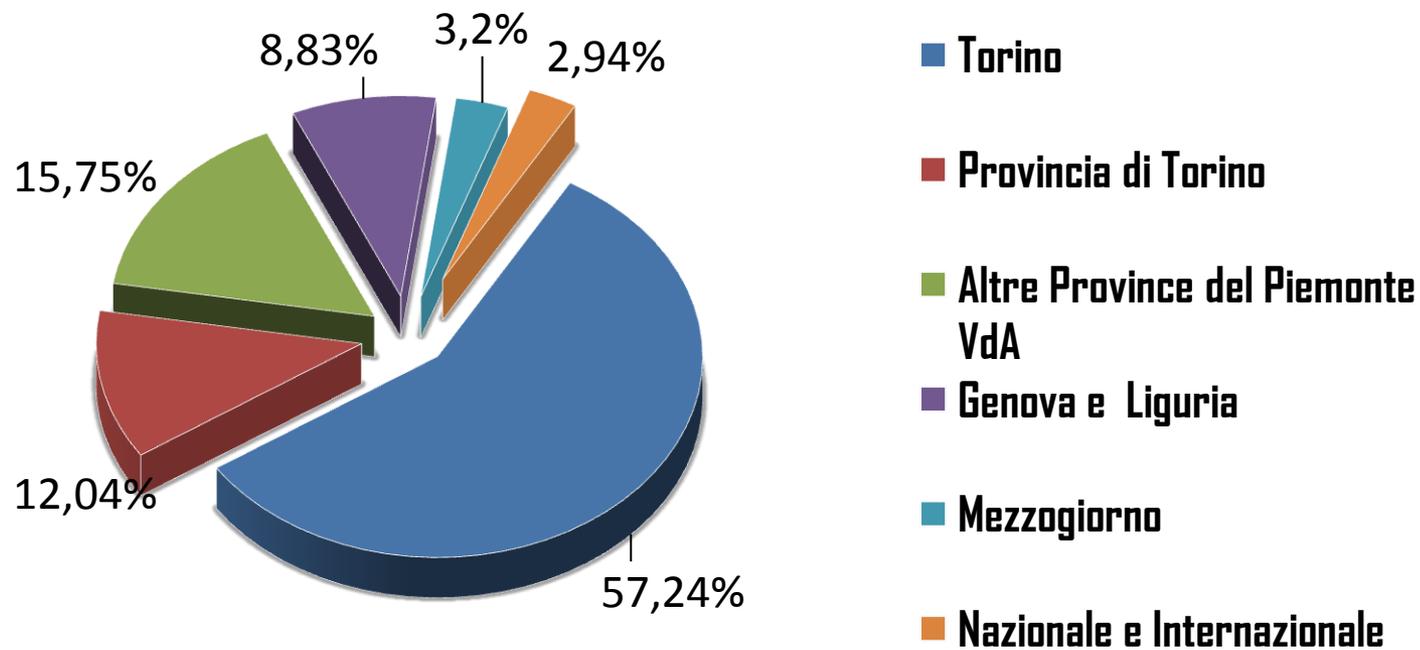


## 2014: siamo andati oltre gli obiettivi di erogazione iniziali

**TOTALE EROGATO: 135,3 milioni effettivi rispetto a 128 milioni del budget**

|                                | Progetti approvati | Erogazioni deliberate (milioni €) |
|--------------------------------|--------------------|-----------------------------------|
| RICERCA E ISTRUZIONE SUPERIORE | 158                | 44,7                              |
| PATRIMONIO ARTISTICO           | 94                 | 17,1                              |
| ATTIVITA' CULTURALI            | 163                | 16                                |
| SANITA'                        | 8                  | 6                                 |
| POLITICHE SOCIALI              | 389                | 51,5                              |





## 812 progetti

### Ripartizione territoriale per il 2014

| Area                       | Progetti   |               |
|----------------------------|------------|---------------|
|                            | N.         | %             |
| Torino                     | 472        | 57,24%        |
| Provincia di Torino        | 95         | 12,04%        |
| Piemonte e VdA             | 129        | 15,75%        |
| Genova e Liguria           | 65         | 8,83%         |
| Mezzogiorno                | 12         | 3,2%          |
| Nazionale e internazionale | 39         | 2,94%         |
| <b>Totale</b>              | <b>812</b> | <b>100,0%</b> |

# LA COMPAGNIA OGGI

- Ricerca e Sanità
- Arte, attività e beni culturali
- Politiche sociali
- **Innovazione culturale**
- **Filantropia e territorio**



Polo del '900



Torino e le Alpi



Prima infanzia



programma  
housing

Ricerca e  
istruzione superiore  
44.000.000

Patrimonio  
storico-artistico  
16.500.000

Attività culturali  
15.500.000

Sanità  
6.000.000

Politiche sociali  
50.000.000

Fondo Nazionale per iniziative  
comuni delle Fondazioni\*  
412.657

Fondi speciali  
per il volontariato\*  
5.139.811

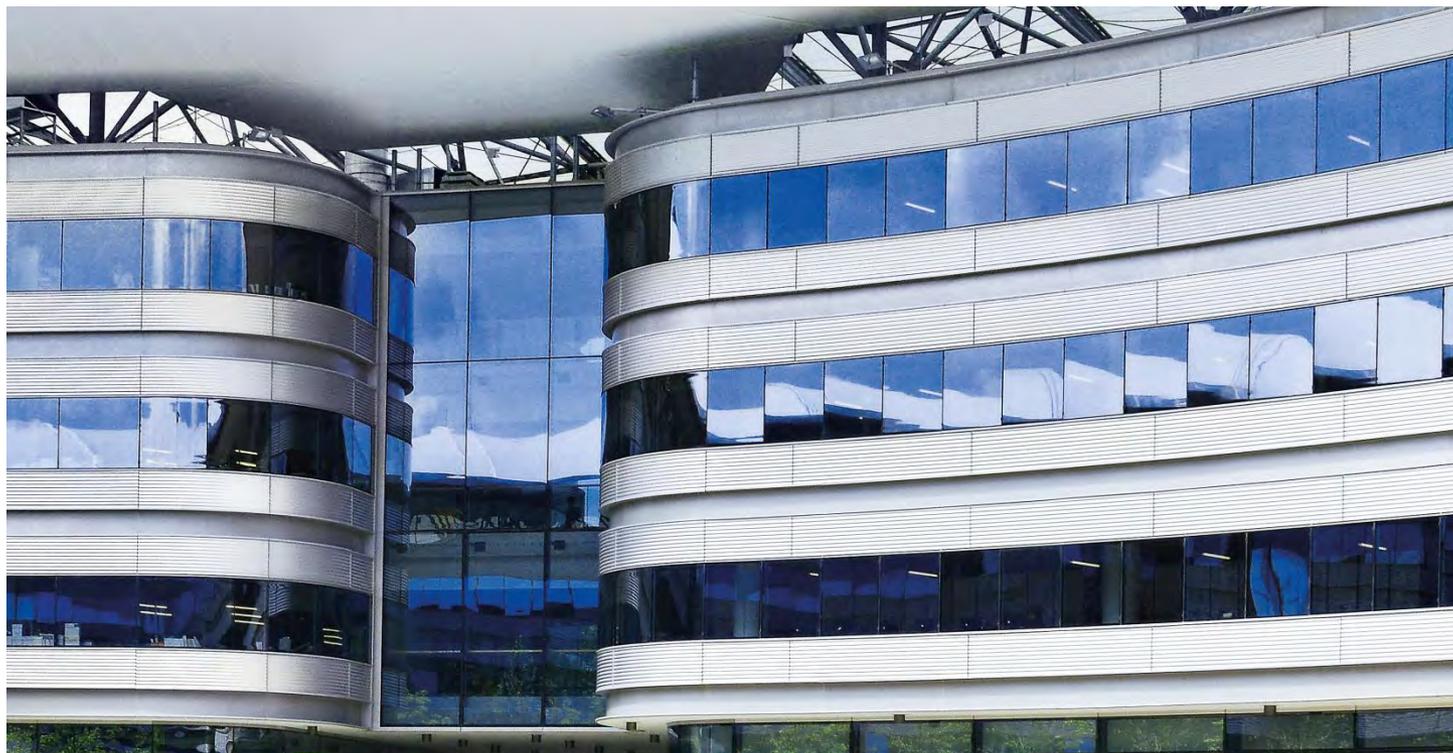
 **Compagnia  
di San Paolo**

**2015: ripartizione settoriale degli stanziamenti previsti.**

# RICERCA E ISTRUZIONE SUPERIORE

*Una ricerca capace di promuovere la crescita del sistema regionale in sede internazionale. La Compagnia opererà con gli Atenei per favorire la capacità di attrarre fondi competitivi italiani ed europei.*

**44 milioni di euro**



## POLITICHE SOCIALI

*Difficile accesso al lavoro e all'abitazione, nuove povertà, ridotte possibilità di affermazione dei giovani, vite più dure per le persone in difficoltà. L'obiettivo è promuovere un secondo welfare che sia responsabilizzante, innescando nei confronti delle persone beneficiarie meccanismi di coinvolgimento e protagonismo*

**50 milioni di euro**



# PATRIMONIO, BENI E ATTIVITA' CULTURALI

Nell'ambito del Patrimonio storico-artistico si conferma il sostegno a progetti pluriennali e integrati valorizzando quanto finora realizzato a Torino e Genova, in Piemonte e Liguria. Si affronta quest'Area con un chiaro orientamento alla qualità e sostenibilità. Per le attività culturali il risultato premiato sarà la progettazione strategica e la connessione tra temi, azioni, patrimoni e risorse



**32 milioni di euro al patrimonio artistico e  
alle attività culturali**

Area caratterizzata da forte selettività e da una correlazione con i temi della ricerca applicata e della medicina traslazionale. L'attenzione andrà al «sistema integrato della salute» nelle sue varie componenti al fine di favorire opportunità di sviluppo nell'area torinese

**6 milioni di euro + 3 milioni ex 2014**



Dove troviamo la “firmitas” quando esce dal recinto delle virtù? A casa di Vitruvio, in compagnia di utilitas e venustas. E quando Palladio la traduce in italiano, la chiama “perpetuità”. Insomma, ancora capitale paziente, amico della buona architettura e del buon abitare

E poi, Warren Buffet ce lo ricorda: “C'è qualcuno seduto all'ombra oggi perché qualcun altro ha piantato un albero molto tempo fa.” Vale anche per le case.

